

# מינהלות נחל כלי אפקטיבי לשיקום וניהול נחלים

שרית כספי-אורון

ממונה שיקום נחלים

המשרד להגנת הסביבה

המשרד להגנת הסביבה



الوزارة لحماية البيئة  
Israel Ministry of Environmental Protection

# נחלים מספקים מגוון שירותי מערכת הדורשים מעורבות של ריבוי בעלי עניין



# במשך השנים, הנחלים נפגעו מפעולות האדם

- זיהום

- פסולת

- תיעול ואסדרה

- תשתיות





**על מנת לעבור ממצב כזה**



למצב כזה

# נדרש לגייס את כל בעלי העניין



Photo: European Wilderness Society



## מה זו מנהלת נחל?

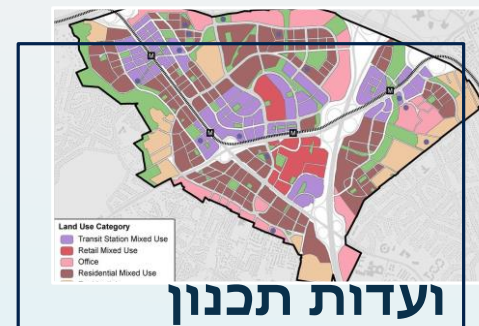
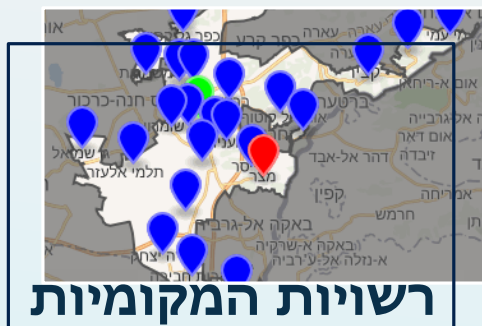
גוף וולונטרי של כל בעלי העניין  
לתכנון וביצוע פרויקטים במרחב  
הנחל תוך איגום משאבים

- ▶ פעולות לשיקום נחלים
- ▶ פיתוח מוקדי תיירות וטיילות
- ▶ פעולות להפחתת ומניעת זיהום
- ▶ ביצוע ניטור וסקרים
- ▶ תחזוקה וניהול שטח
- ▶ אכיפה
- ▶ פעילות קהילתית וחינוכית
- ▶ ועוד



# למה מינהלת?

## שיקום נחלים דורש תיאום בין שחקנים רבים



# היתרונות למינהלת



קביעת יעדים  
משותפים וקידום  
פרויקטים

שקיפות ושיתוף  
הציבור בקבלת  
החלטות

איגום המשאבים  
ליצירת שינוי  
בשטח

בניית קונצנזוס  
לגישור על  
מחלוקות

# דוגמאות למבנה למנהלת

## צוותי עבודה נושאיים

- נציגים של חברי המינהלת הרלוונטיים בהתאם לנושא
- איכות מים
- תכנון
- תחזוקה וניהול
- קהילה וחינוך
- מיזמים תיירותיים

## מינהלת רחבה

- נציגים בכירים מכל בעלי העניין
- קביעת מדיניות ותחומי פעולה
- אישור תכניות שנתיות ותקציבים
- התכנסות אחת לשנה

## הנהלה פעילה

- ⑩ נציגים בדרג ביניים מהשחקנים המרכזיים
- ⑩ קביעת עדיפויות בניצול תקציב ובסדרי העבודה
- ⑩ מעקב אחר ביצוע התוכניות וניצול התקציב
- ⑩ מתכנסת מדי חודשיים-שלושה

## צוות ליבה

- עובדים ממספר גופים הפעילים ביותר
- אחראי על הכוונת תוכניות, תכנון וביצוע
- ניהול צוותי העבודה
- מתכנס מדי חודש

לא כל המינהלות שהוקמו הצליחו להתמיד  
או לקדם עשייה משמעותית.

## מה הסוד להצלחה?

- ▶ שיתוף משמעותי של נציגי ציבור  
ובעלי עניין בבניית הסכמות  
ושיתופי פעולה פוריים
- ▶ כריזמה ויכולת הובלה וגיוס  
תקציבים של העומדים בראש

\* מקור: פרופ' אופירה אילון ושות', מוסד שמואל נאמן למחקר מדיניות  
לאומית, הערכת פעילות המנהלות לשיקום נחלים בישראל, דצמ 2019

